

WALRIK HOLTERMANS

Samen zorg verbeteren



PROFIEL

Ik ben een strategische en pragmatische peoplemanager. Ik luister en vraag door vanuit interesse naar wat de ander bezighoudt en beweegt. Ik ben analytisch scherp, leg de vinger op de zere plek en acteer en reageer respectvol en tactvol.

Ik ben ondernemend, zie nieuwe kansen en stuur en ondersteun bij het realiseren daarvan. Ik stuur op resultaat en kaders die we samen afspreken. Ik breng ruim 25 jaar advies- en managementervaring mee. Mijn focus ligt op het streven naar een gezonde bedrijfsvoering als basis om kwaliteit van zorg te waarborgen voor cliënten, stakeholders én medewerkers.

COMPETENTIES

Ik ben analytisch en strategisch sterk. Ik hanteer een open agenda, werk als lid van een team en maak weerstanden bespreekbaar. Ben resultaatgericht, kan compromissen sluiten, neem breed gedragen besluiten en creëer vrijheid van handelen voor de professional.

Anderen ervaren mij als empathisch luisterend, prettig prikkelende vragensteller en makkelijk benaderbaar. Ik coach teams en medewerkers om samen de organisatie soepel te laten lopen. Ik straal vertrouwen en rust uit wat doorwerkt in het werkplezier en kwaliteit van zorg.

WAT MAAKT MIJ UNIEK

Mijn passie: Samen een organisatie maken waar we zelf zouden willen wonen en/of werken.

Mijn geloof: Ik geloof in het goede in de mens.

Mijn verbinding: Ik werk altijd samen, vertrouwen en kwetsbaar durven zijn verstevigen de verbinding.

Mijn lef: Ik zie kansen en durf risico's te nemen, daar oefen ik samen met het team in. Fouten maken mag en maakt ons sterker.



+31 6 55825463



walrik@hotmail.com



www.flinkveranderen.nl

OPLEIDING

2025 - heden

LEADING CHANGE PROGRAMMA

Flink Veranderen

2022 - heden

OPLEIDING TOT MEDIATOR

Merlijn groep

2005 - heden

**DYNAMISCHE OORDEELSVORMING,
SOCRATISCHE GESPREKSVOERING,
VERANDERPROCESSEN**

House of Coherence

Beziel Leiderschap - Rijnconsult

1993 – 2004

**GEZONDHEIDSWETENSCHAPPEN,
BELEID EN BEHEER VAN DE
GEZONDHEIDSZORG**

Universiteit Maastricht

WERKERVARING

ORGANISATIE Stichting Thedingsweert, gehandicaptenzorg en psychiatrie

ROL Directeur bestuurder

PERIODE Nov 2022 - nov 2024

OPDRACHT

- Buig negatieve financiële situatie met strategisch plan om naar gezonde bedrijfsvoering.
 - Ontwikkel strategie voor juridisch complexe situatie met vergoeding voor woongebouw op voormalige landgoed.
 - Resultaat: positieve jaarrekening, stijgende lijn zet door.
-

ORGANISATIE Walrik mediation

ROL Zelfstandig werkend mediator

PERIODE 2022 - heden

OPDRACHT

- Mediation, bemiddeling van arbeidsconflicten, zakelijke geschillen. Actief als vrijwilliger bij Buurtbemiddeling Den Bosch.
-

ORGANISATIE Academie antroposofische gezondheidszorg

ROL Bestuurslid

PERIODE 2019 - heden

OPDRACHT

- Werving nieuwe voorzitter. Certificering gehele opleidingsaanbod voor registratiepunten per beroepsgroep. Onbezoldigde functie.
-

ORGANISATIE Zorg & Wonen Glorieux

ROL Directeur bestuurder

PERIODE 2021 - 2022

OPDRACHT

- Ontwikkel strategisch plan 2022-2025 en start de uitvoering daarvan; beide volbracht.
 - De organisatie die ik aantrof was verwaarloosd op vele onderdelen. Grote financiële vraagstukken werden zichtbaar.
 - Raad van Toezicht zag vraagstukken minder ernstig, wilde geen fusie aangaan.
-

ORGANISATIE Warande

ROL Regiomanager van 2 verpleeghuizen vanuit antroposofische visie

PERIODE 2018 - 2020

OPDRACHT

- Begeleiding transitie van verzorgings- naar verpleeghuis.
 - Ontwikkel plan en begeleid uitvoering van inkrimping en afstoting gehele losstaande afdeling en gebouw.
 - Implementering taakstelling voor behouden van verse maaltijden, receptie, creatieve werving zorgmedewerkers.
 - Opstellen opleidingsplan op vanuit signatuur, stimuleer wetenschappelijk onderzoek.
 - Coördineer Meerzorg met zorgkantoor.
 - Resultaat: positief resultaat na bezuinigingsopdracht, teambonding verstevigd, inhoudelijke verdieping door ontwikkeld.
-

ORGANISATIE Pallas, Vrijescholen in Midden en Zuid Nederland. Primair onderwijs

ROL Bestuurslid, MR voorzitter

PERIODE 2007 - 2018

OPDRACHT

- Van crisis naar financieel gezond.
 - Professioneel bestuur, voorzitter van werving en selectiecommissie bovenschoolse directie.
 - Na bestuur 3 jaar MR voorzitter Vrijeschool Den Bosch.
 - Transitie naar Raad van Toezicht, etc. Onbezoldigde functie.
-

DIVERSE ORGANISATIES Opella - De Seizoenen Gehandicaptenzorg - Willemijntje Kinderopvang - Beukenhof - Brabantzorg

ROL Programmamanager - adviseur Veiligheid - interim kwaliteits manager

PERIODE 2007 - 2018

OPDRACHT

- Ontwikkelingsplan voor grip op veiligheid van zorg, cliënten, ICT en organisatie (compliance), zorg voor draagvlak en begeleiding voortgang.
 - Samen ontwikkelen van kwaliteitshandboek, verhogen van kwaliteitsgericht denken bij leidinggevenden en medewerkers.
 - Herinrichten van processen, afstemming tussen administratieve en operationele processen, klantgericht ipv functiegericht.
 - Sparringpartner directie.
-

ORGANISATIE Radboudumc, afdeling Hematologie

ROL Projectleider Verbeterprojecten

PERIODE 2013 - 2015

OPDRACHT

- Ansturen van transitieprojecten van 2 expertise centra: Hemofilie Behandelcentrum en het PNH-Expert Center.
- Projectleider JaCie-accreditatie van gehele stamceltransplantatie-keten.
- Inrichten van kwaliteitsorganisatie en het ontwikkelen van sturingsinformatie voor het MT.